



# Crown Agents Ukraine /

A trusted global development partner  
transforming the future for people around  
the world





# Crown Agents is a high impact enterprise /

We create high performing public services and drive economic growth in countries around the world. Our expertise is finding new solutions to intractable problems for clients in the areas of health, governance, economic growth, humanitarian action and supply chain services.

Our expertise includes more than **185 years of successful projects' implementing** in different parts of the world. We are able to assess the complex challenges that country's face, and offer unique, tailor-made solutions that result in budget savings and creating of transparent processes.



## Collaborates with governments, aid agencies, NGOs and companies in nearly 100 countries including European Union, the United States, Japan, and the United Kingdom

Globally Crown Agents interacts with such infamous organizations and institutions as European Commission, World Bank, European Bank for Reconstruction and Development /



5 international supply awards (BIFA, Global Freight Awards et al) over just the past 9 months

over  
**10** years

Crown Agents has been successfully working in Ukraine with different partners on a number of projects, being an active participant of positive transformations in the country

Being one of the world's leading experts in procurement and management, with an award-winning capability to deliver vital supplies in challenging areas of the world, the enterprise helps countries to develop their economies, properly respond to natural and man-made disasters and other challenges of the modern world. In our global portfolio we have **5 international supply awards** (BIFA, Global Freight Awards et al) over just the past 9 months.

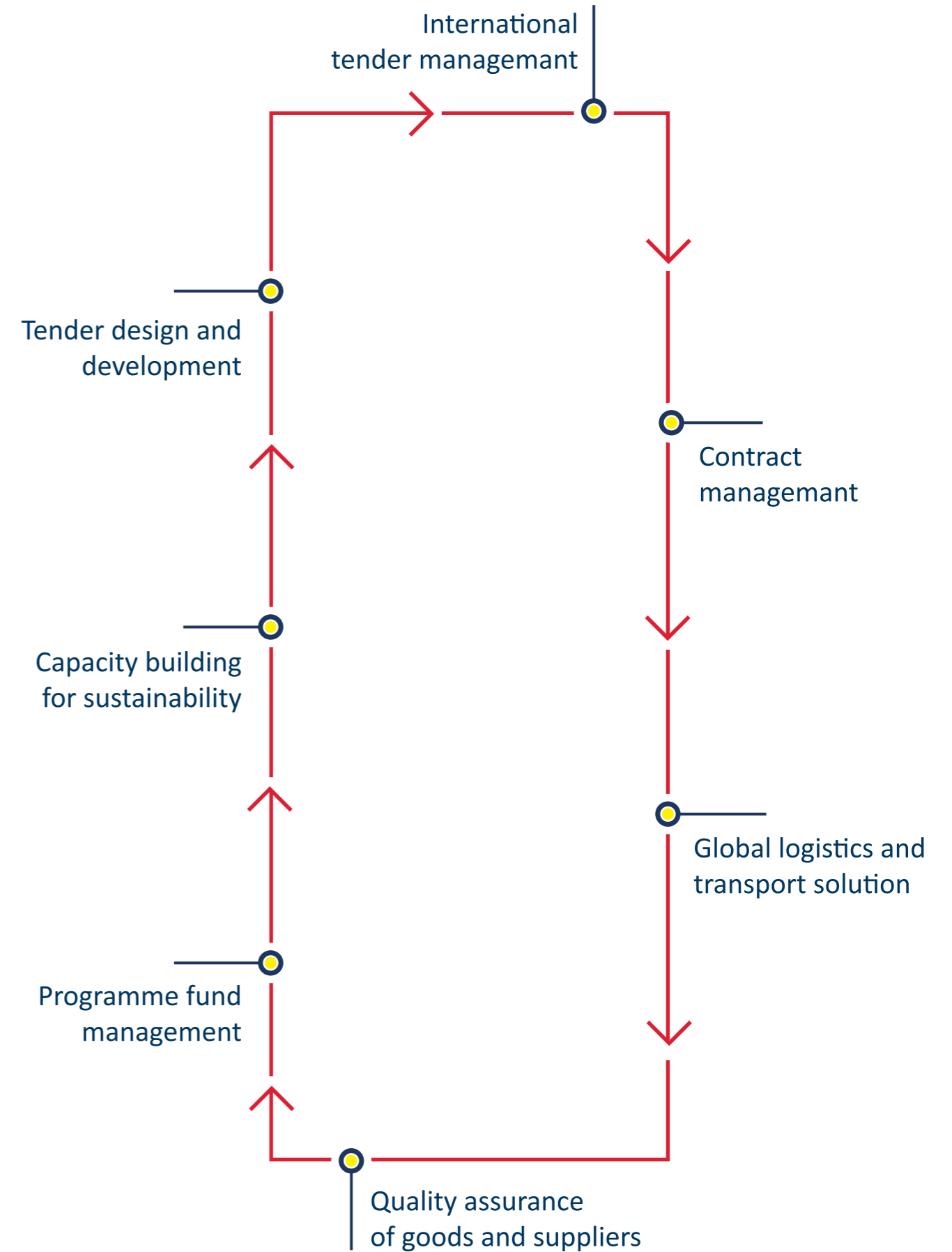
As an actor of positive transformations Crown Agents has been **working successfully in Ukraine for over a decade** on a range of projects with different partners. We have cooperated with Ministry of Finance of Ukraine, Ministry of Economic Development and Trade, Ministry of Health, Antimonopoly Committee, State Emergency Service, Ministry of Ecology and Natural Resources, as well as State Agency for Management the Exclusion Zone.

In the heart of our activities is the integration of global standards in the field of public finance management, open contracting and procurement. We **have helped to introduce efficient processes and modern international standards in medical procurement** in Ukraine ensuring transparent and non-discriminating conditions of procurement, as well as fair procurement procedures for all players in the market. We are immensely proud of the work we have done in Ukraine and of the strong and positive working relationships with government and the private sector we have built.

Our current work on the supply of medicines under our contract with the Ministry of Health of Ukraine is the latest positive example of collaboration between Crown Agents and Ukraine. We are tackling and driving exceptional price performance, to deliver millions of vital drugs to a patients in need access to quality medicines.

## End-to-end visibility and supply chain excellence

Crown Agents is a global leader in supply chain management, assisting numerous governments around the world in their public procurement efforts. Drawing on 185 years of experience in various parts of the world, the company provides the highest quality procurement through the creation of equal and transparent conditions for all participants /





# Through more than a decade of work in Ukraine, Crown Agents has successfully implemented 5 largescale projects /

## **HARMONIZING UKRAINE'S PUBLIC PROCUREMENT WITH EU STANDARDS** (2013-ongoing, European Union)

Together with BDO LLP and the Chartered Institute of Purchasing and Supply, we have supported the development of a firm and consistent public procurement system in Ukraine and worked on the creation of a public aid regulation system that will provide monitoring of the grants, tax benefits and business state support system.

## **CENTRALIZED STORE FOR SPENT RADIOACTIVE SOURCES** (2008 - 2015, UK Government)

We have provided a safe and secure long-term storage of spent radioactive sources (SRS) in Ukraine. Previously radioactive wastes was stored in six separate regional depositories with poor equipment and protection. Crown Agents made a contribution to the design and construction of a centralized store for SRS which is situated in 30 km Chornobyl Exclusion zone.

## **PROCUREMENT AUDIT OF EBRD ENERGY PROJECTS** (2009 - 2010, EBRD)

We have ensured compliance of all aspects of procurement process, contracts conclusion and their fulfilment according to credit agreements. Also we monitored efficiency, transparency and accountability in accordance with Procurement Policies and Rules of EBRD.

Crown Agents have provided detailed examination of certain contracts, paying specific attention to those that did not undergo random inspection within EBRD procedures.

## **DEBT MANAGEMENT AND BUDGETARY FORECASTING SUPPORT** (2007, Ukraine Ministry of Finance)

Crown Agents has helped the Ministry of Finances of Ukraine and Delegation of the European Union in Kyiv by elaborating detailed technical specifications for a Twinning program that allowed improving public finance management in Ukraine. The project also helped to expand cooperation between the Ministry of Finance, Ministry of Economics, Statistical Office and Central Bank.

## **PROGRAM OF IMPROVEMENT OF NUCLEAR POWER PLANTS OPERATION FOR CIS COUNTRIES** (1997 - 2008, European Commission)

In 1995 within the framework of the European Commission TACIS program, together with Ukrainian and other CIS countries public institutions, we assisted in the improvement of operational safety of a range of nuclear power plants. It was our responsibility as a procurement agent to check technical characteristics and evaluation criteria according to basic principles and procedures of the EC. In addition, we organized full procurement process and prepared supply contracts and payment functions.



Centralized store for spent radioactive sources



## Ongoing collaboration between Crown Agents and Ministry of Health of Ukraine is an important step in reforming healthcare system of the country and harmonizing it with worldwide standards

Also it is an important step in overcoming corruption in Ukraine, and that is why Crown Agents pay so much attention to all procedures/

# 37,9%

was saved during the adult and pediatric procurement programs

Having extensive experience in procuring pharmacy products throughout the world, as well as long-term partnership with both manufacturers and distributors, Crown Agents aims at introducing **effective mechanisms and modern international standards of medical procurements in Ukraine**. Crown Agents has established procurement procedures that are beneficial to both the Ministry of Health of Ukraine and the suppliers. Accordingly, the bidding process is open to all companies irrespective of what countries they are from if their medicines are registered in Ukraine. All financial documentation and reporting of suppliers should be in line with Ukrainian legislation and international practices. They also undergo additional due diligence by financial and legal departments of Crown Agents.

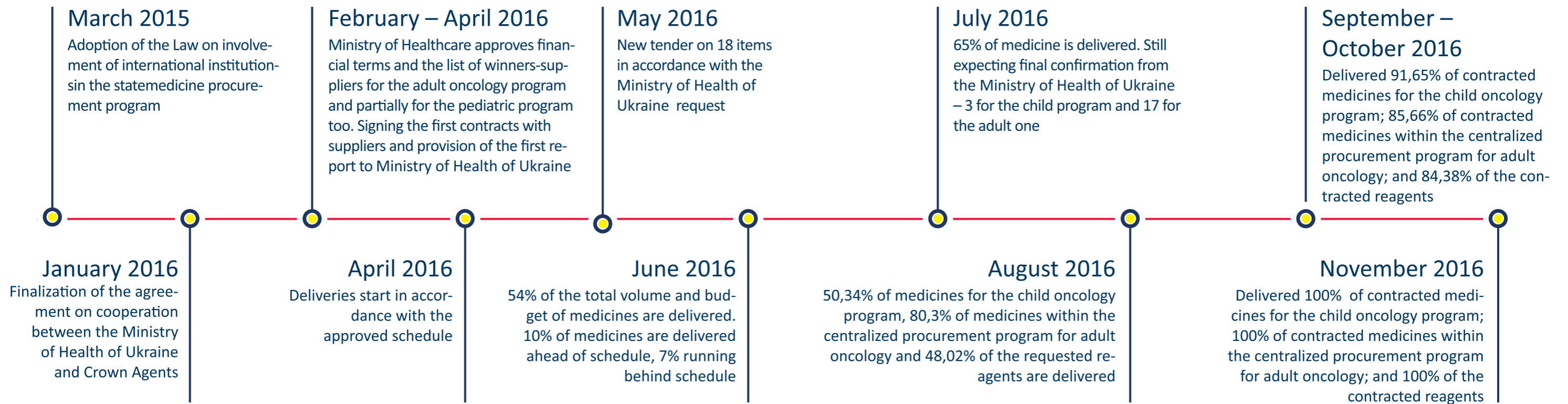
In accordance with the procurement schedule fixed in the contract, we have forecast the delivery schedule and worked hard to ensure this schedule is met or improved upon. As a result **15% of the medicines have been delivered ahead of schedule**. We managed to procure and supply the same quantity of 168 of child and adult oncology drugs within the same Hryvnia-based budget, despite the Hryvnia losing 50% of its value since 2014. The procurement budgets are set in Ukrainian Hryvnias, while the procurement itself is made in US Dollars, meaning that US Dollar-denominated procurement budgets were halved compared to 2014.

We have made maximum effort to stay within agreed budget. 84% of purchased nomenclature items showed savings versus the 2014 program. Thanks to an effective procedure and clear tender process, the ongoing procurement program has led to significant total savings on part of the State: compared to 2014, **37.9% was saved during the adult and pediatric procurement programs** (according to the independent research of Prashant Yadav, Director of Healthcare Research at the William Davidson Institute (WDI) at the University of Michigan).



## Project Timeline

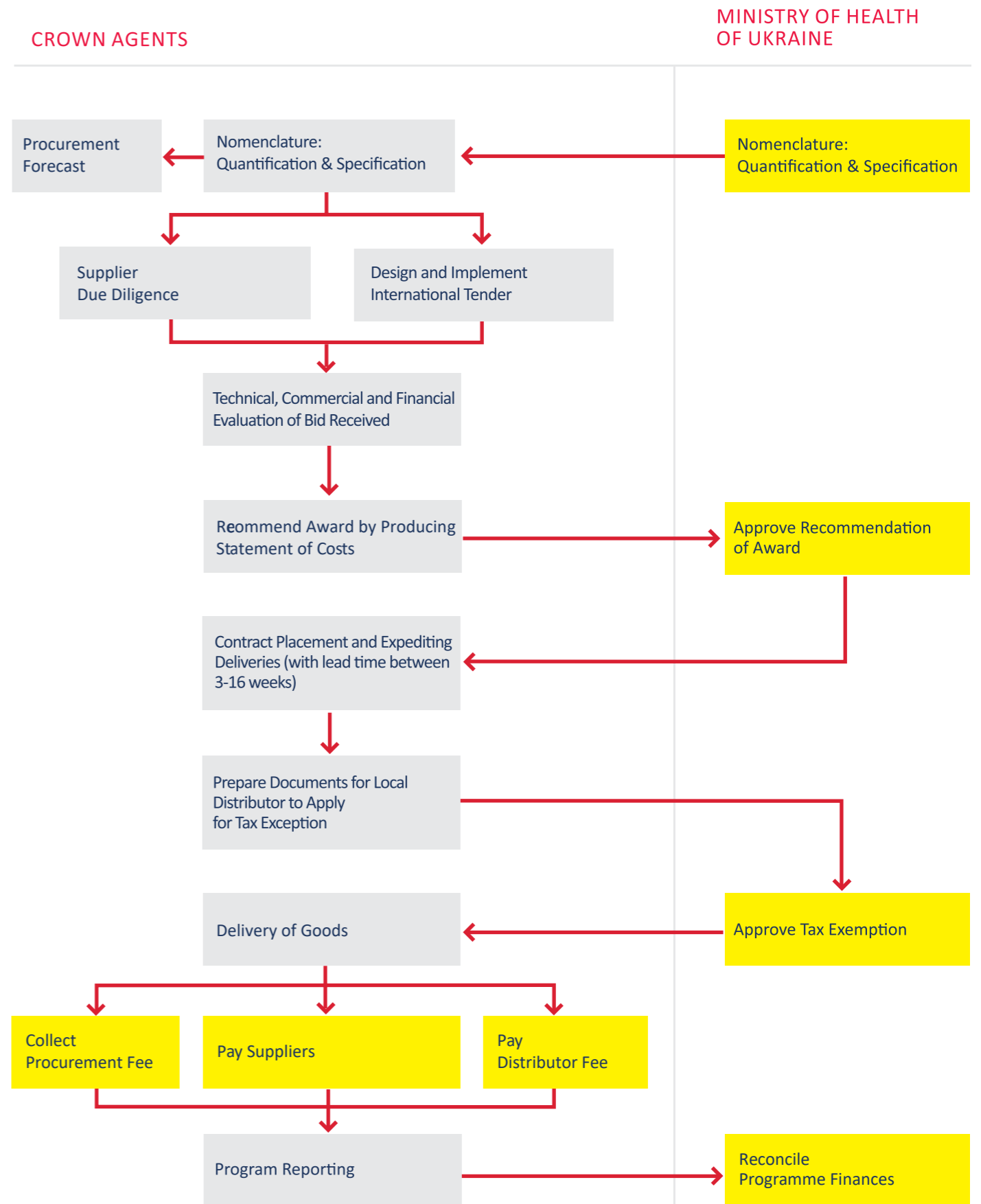
Oncology medicines are a very complex area of procurement as they have a fairly short shelf life. The patients have to have a guarantee that they will receive their medicines when they actually need them. Uninterrupted supply of medicines for oncology patients is critical. Thus, the company's key objective is to ensure stable supply through the year /





## Procurement process map

In their efforts, Crown Agents are guided by the best global standards and ensure maximum transparency of all processes. Within the procurement project for the Ministry of Health of Ukraine, the company dealt with 29 suppliers, 45% of which are direct manufacturers of the medical items, ensuring the most efficient use of public funds /





# What did you know about public procurement of medicines for the Oncology Programme for the funds of state budget 2015 /



## SCOPE OF MOH CONTRACT /

**\$31 936 612**  
TOTAL CONTRACT VALUE

=

**314** NOMENCLATURE ITEMS FOR BOTH PROGRAMS: oncology medicine, laboratory reagents, medical devices

CHILD ONCOLOGY PROGRAM

**\$15 030 179**

ADULT ONCOLOGY PROGRAM

**\$16 906 433**

## PROJECT SCHEDULE /

December 2016 – final deadline for completing procurement stipulated in the contract

**15%** of contracted items delivered ahead of schedule

**7%** of contracted items delivered behind the schedule

## SUPPLIERS /

**77**

COMPANIES EXPRESSED THEIR INTEREST IN TENDERS

**29**

COMPANIES BECAME THE SUPPLIERS

**45%**

OF MEDICINES PROCURED DIRECTLY FROM MANUFACTURERS rather than network distributors

## MANUFACTURING QUALITY IN 2015 PROCUREMENT /

**70%**  
SRA\* APPROVED

**14%**  
NON SRA APPROVED BUT GMP

**16%**  
OTHER

\* SRA- \*Drug regulatory authorities of Austria, Belgium, Bulgaria, Cyprus, Czech Republic, Denmark, Estonia, Finland, France, Germany, Greece, Hungary, Ireland, Italy, Latvia, Lithuania, Luxembourg, Malta, Poland, Portugal, Romania, Slovak Republic, Slovenia, Spain, Sweden, The Netherlands, United Kingdom, United States and Japan

## BUDGET AND SAVINGS IN 2015 IN COMPARISON TO 2014 /

oncology medicines only, 168 line items grouped in 93 products by by strengths and formulations

**84%**  
nomenclature items were purchased at lower prices

**44,5%**  
average price reduction per one nomenclature item

**37,9%**  
opportunity saving of budget funds for procurement of oncology medicines in 2015

**\$ 29 250 751,75**  
total budget 2015 for 168 nomenclature items

**\$ 17 MLN.**  
opportunity saving in monetary terms

<sup>1</sup> source: independent research of Prashant Yadav, Director of Healthcare Research at the William Davidson Institute (WDI) at the University of Michigan



## General terms /

### INSTITUTIONAL CHANGE

a quality change across an entire organisation/  
institution and its rules and practices

### OUTSOURCING

transferring portions of work to outside service providers rather than  
completing it internally

### SOCIAL ENTERPRISE

a business with a social or environmental mission that is changing  
the world for the better

### VALUE FOR MONEY

effectiveness of the purchase: balance between quality of  
the purchase and the money spent on it

### SOCIAL RESPONSIBILITY

an obligation to act for the benefit of society

## Glossary/

**ЗАКУПІВЛІ**  
процес придбання товарів і послуг  
**ДЕРЖАВНІ ЗАКУПІВЛІ**  
придбання товарів і послуг державними органами за державні кошти  
**СХЕМА ПОСТАЧАННЯ**  
ланцюжок операцій з придбання, придбання та доставки  
товарів і послуг клієнту  
**ДОСТАВКА**  
процес транспортування товару до пункту призначення  
**ПОСТАЧАЛЬНИК**  
організація, яка надає товари або послуги своїм клієнтам  
**ВИРОБНИК**  
організація, яка фактично виготовляє товари для реалізації  
**ДИСТРИБ'ЮТОР**  
оптове підприємство або посередник між виробником і кінцевим  
споживачем, який бере участь у розповсюдженні товарів



Закупівлі /

## Medical terms /

### MEDICINE

a drug or a remedy used for treatment of a disease

### MEDICAL PRODUCTS

medical devices and consumables used to diagnose  
or manage patients

### STOCK (OFF-THE-SHELF) ITEM

an item available in stock and kept on the premises

### LABORATORY REAGENTS

laboratory consumables used for medical analysis  
to detect or measure substances of interest

### FRESH PRODUCTION ITEM

an item not available from stock and  
freshly produced to the order



**МЕДИКАМЕНТ**  
лікарський засіб  
**МЕДИЧНІ ВИРОБИ**  
медичне обладнання та витратні матеріали  
для діагностики і лікування пацієнтів  
**ЛАБОРАТОРНІ РЕАГЕНТИ**  
витратні матеріали в медичному аналізі  
для виявлення складу речовин  
**ТОВАР БЕЗПОСЕРЕДНОГО**  
**ВИРОБНИЦТВА**  
товар, якого немає в запасі  
і який виготовляється на замовлення  
**ГОТОВИЙ ТОВАР**  
товар, наявний у запасі,  
який зберігається на складі

Медицина /

## Procurement terms /

### PROCUREMENT

an act of sourcing, purchasing, buying good or services

### PUBLIC PROCUREMENT

purchasing goods and services by public bodies using public funds

### SUPPLY CHAIN

a system of operations that work together to source, procure and deliver  
a product or service to a client

### DELIVERY

the process of transporting goods from a source location to a final destination

### SUPPLIER

an entity that provides good or services to its clients

### MANUFACTURER

an entity that actually makes (produces) the goods for sale

### DISTRIBUTOR

a wholesaler or middleman between a manufacturer and a customer engaged  
in the distribution of the goods


**ІНСТИТУЦІЙНІ ЗМІНИ**  
процес якісних змін всієї організації/установи, а також її робочих процесів  
**АУТСОРСІНГ**  
передана частина роботи стороннім постачальникам послуг замість її  
внутрішнього виконання  
**СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО**  
це бізнес, який ставить на меті вирішення соціальних задач  
та змінює світ на краще  
**СПІВІДНОШЕННЯ «ЦІНА-ЯКІСТЬ»**  
ефективність покупки, що визначає баланс між якістю покупки  
та витратою на неї сумою  
**СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ**  
зобов'язання діяти на користь суспільству

Закупівлі /

Глокарп /







## Crown Agents – це підприємство, діяльність якого має великий соціальний вплив /

Ми допомагаємо створювати високоефективні державні сервіси та сприяємо економічному розвитку в різних країнах світу. До нашої компетенції належить пошук нових рішень для розв'язання складних проблем у таких галузях, як системи охорони здоров'я, управління економічним розвитком, надання гуманітарної допомоги та управління ланцюгами постачань.

Наш понад **185-річний досвід успішної реалізації проектів** у різних країнах світу дозволяє нам оцінити комплексні завдання, що постають перед країною, і запропонувати унікальні індивідуальні рішення, які дають можливість **мінімізувати бюджети і запровадити прозорі процеси.**



Crown Agents співпрацює з урядами, гуманітарними організаціями, громадськими організаціями та компаніями більш ніж у 100 країнах, серед яких країни Європейського Союзу, Сполучені Штати Америки, Японія, Великобританія

На глобальному рівні Crown Agents взаємодіє з міжнародними організаціями та установами, зокрема з Європейською комісією, Світовим Банком, а також Європейським Банком Реконструкції та Розвитку (ЄБРР) /



За останні 9 місяців до нашого глобального портфоліо додалися 5 міжнародних нагород за постачання (BIFA, нагороди Global Freight Award та інші)

Як один із провідних експертів світу із закупівель та управління, діяльність якого неодноразово було відзначено високими нагородами від міжнародних організацій, компанія має можливість виконувати життєво необхідні поставки в ті частини світу, які найбільше цього потребують. Crown Agents допомагає країнам розбудовувати свою економіку, а також швидко та адекватно реагувати на природні й спричинені людьми надзвичайні ситуації та інші виклики сучасного світу. Лише за останні 9 місяців до нашого глобального портфоліо додалися 5 міжнародних нагород, які відзначили нашу роботу в управлінні ланцюгами постачань (BIFA, нагороди Global Freight Award та інші).

Будучи активним учасником позитивних перетворень, Crown Agents уже понад 10 років успішно працює в Україні з різними партнерами над низкою проектів. Ми співпрацювали з Міністерством фінансів, Міністерством економічного розвитку і торгівлі, Міністерством охорони здоров'я, Антимонопольним комітетом, Міністерством надзвичайних ситуацій, Міністерством екології та природних ресурсів, а також Державним агентством з управління зоною відчуження.

понад  
**10** років

Crown Agents успішно працює в Україні з різними партнерами над низкою проектів, будучи активним учасником позитивних перетворень

У центрі нашої діяльності – інтеграція глобальних стандартів у сфері державного фінансового управління, відкрите залучення підрядчиків і проведення процедур закупівель. **Ми допомогли запровадити ефективні процеси й сучасні міжнародні стандарти державних закупівель** в Україні, що гарантують прозорі та недискримінаційні умови, справедливі процедури для всіх гравців ринку. Ми надзвичайно пишаємося роботою, яку виконали в Україні, та міцними позитивними робочими відносинами, вибудованими з українським урядом і приватним сектором.

Наш поточний проект із забезпечення постачання ліків у межах центральної програми закупівель для дитячої та дорослої онкології, розроблений для Міністерства охорони здоров'я, – це ще один позитивний приклад роботи Crown Agents в Україні. Ми відкриваємо та стимулюємо процес цінової динаміки – пошуку оптимального співвідношення «ціна-якість» – задля забезпечення онкологічно хворих пацієнтів, які потребують доступу до якісних медикаментів, життєво необхідними ліками, що коштують мільйони доларів.

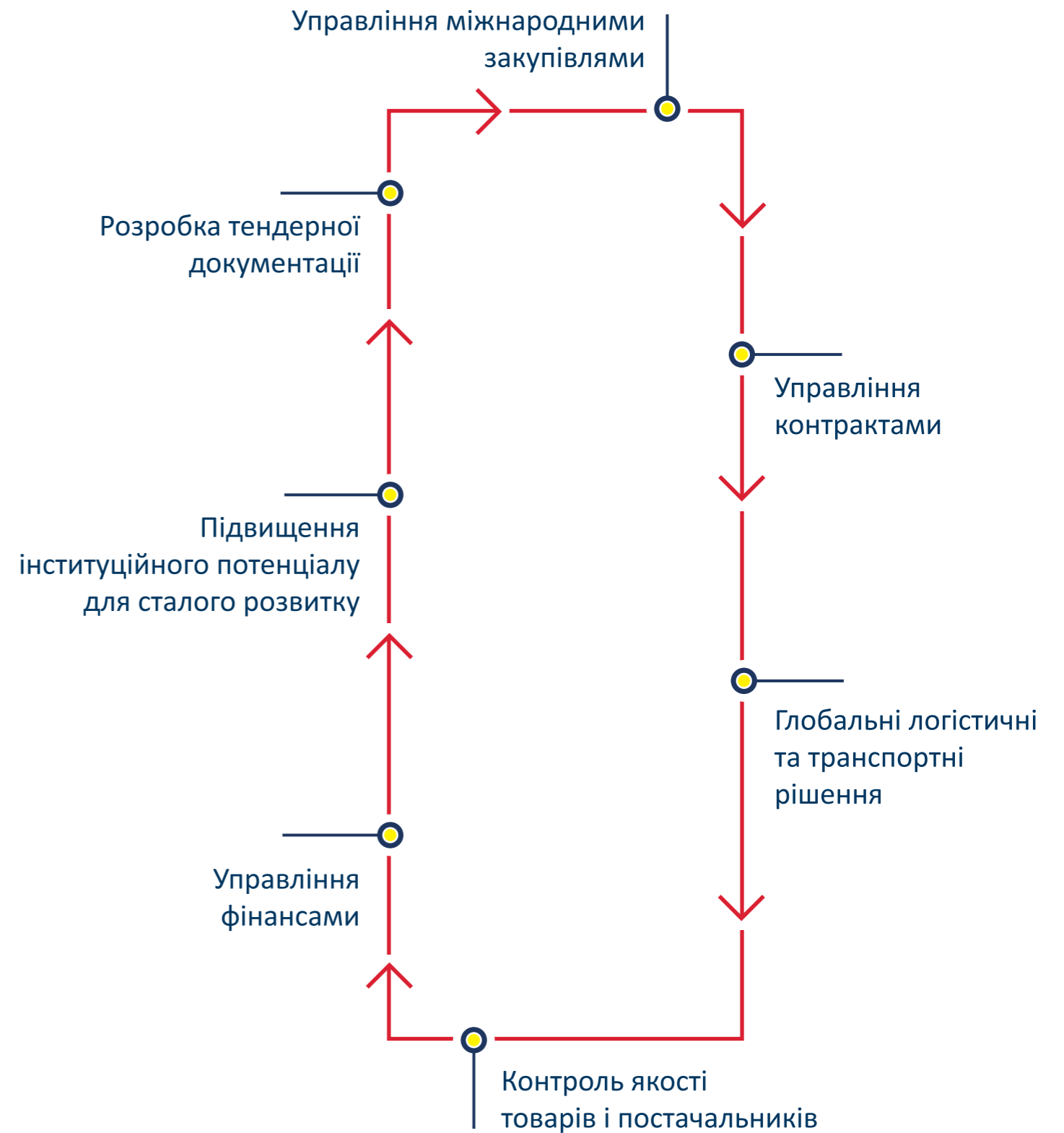


## Високі стандарти роботи та повна прозорість каналів постачання

Crown Agents є світовим лідером з управління ланцюгами поставок, допомагаючи багатьом урядам країн в усьому світі здійснювати державні закупівлі. Спираючись на 185-річний досвід роботи у різних куточках планети, компанія забезпечує найвищу якість закупівель шляхом створення рівних і прозорих умов для всіх учасників /



## ПОВНИЙ ЦИКЛ І ВИСОКІ СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАНЬ





## Упродовж більш ніж десяти років роботи в Україні Crown Agents успішно реалізувало 5 широкомасштабних проектів /

### **ГАРМОНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УКРАЇНІ ЗІ СТАНДАРТАМИ ЄС** (від 2013 року до сьогодні, Європейський Союз)

Спільно з BDO та Уповноваженим інститутом закупівель і постачання (Великобританія) ми підтримуємо розвиток міцної і сталої системи державних закупівель в Україні та працюємо над створенням системи регулювання державної допомоги, що забезпечить контроль за грантами, податковими пільгами й системою державної підтримки бізнесу.

### **ЦЕНТРАЛІЗОВАНЕ СХОВИЩЕ ВІДПРАЦЬОВАНОГО ІОНІЗУЮЧОГО ВИПРОМІНЮВАННЯ** (2008–2015, Уряд Великобританії)

Ми створили в Україні безпечне й надійне у довгостроковій перспективі сховище відпрацьованих джерел іонізуючого випромінювання. До цього відходи зберігалися в шістьох окремих регіональних сховищах із неефективним обладнанням і захистом. Crown Agents взяло участь у розробці проектної документації і будівництві централізованого сховища відпрацьованих джерел іонізуючого випромінювання, розміщеного в 30-кілометровій Чорнобильській зоні відчуження.

### **АУДИТ ЗАКУПІВЕЛЬ ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПРОЕКТІВ ЄВРОПЕЙСЬКОГО БАНКУ РЕКОНСТРУКЦІЇ ТА РОЗВИТКУ** (2009–2010, ЄБРР)

Ми забезпечили дотримання всіх аспектів процесу закупівель, підписання угод та їхнього виконання відповідно до кредитних договорів. Провели моніторинг ефективності,

прозорості та підзвітності відповідно до політики і правил закупівель ЄБРР. Crown Agents виконали детальну перевірку ряду угод, звертаючи особливу увагу на ті, що не підлягали позачерговим інспекціям у межах процедур ЄБРР.

### **ПІДТРИМКА БЮДЖЕТНОГО ПРОГНОЗУВАННЯ ТА КЕРУВАННЯ ЗАБОРГОВАНІСТЮ** (2007, Міністерство фінансів України)

Ми розробили детальні технічні вимоги до програми кооперації Міністерства фінансів України та Представництва Європейського Союзу в Києві. Впровадження цих вимог дозволило покращити державне фінансове управління в Україні. Проект також допоміг розширити співробітництво між Міністерством фінансів, Міністерством економіки, Державною службою статистики й Національним банком.

### **ПРОГРАМА ВДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ АТОМНИХ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЙ У КРАЇНАХ СНД** (1997–2008, Європейська комісія)

У 1995 році ми допомогли вдосконалити операційну безпеку низки атомних електростанцій, діючи в межах програми TACIS Європейської комісії, спільно з державними установами України та інших країн СНД. Нашим обов'язком як агента із закупівель була перевірка технічних характеристик і критеріїв оцінки відповідно до базових принципів і процедур Єврокомісії. Крім того, ми повністю організували процес закупівель і підготували договори про постачання й призначення виплат.



Централізоване сховище відпрацьованого іонізуючого випромінювання



## Співпраця між Crown Agents і Міністерством охорони здоров'я України – важливий крок у реформуванні системи охорони здоров'я країни і приведення у відповідність до світових стандартів

Іншим важливим кроком є подолання корупції в Україні, саме тому Crown Agents так пильно зосереджується на всіх процедурах /

# 37,9%

було зекономлено в межах програм закупівель для дорослих і педіатрії

Керуючись власним досвідом у закупівлі фармацевтичних препаратів у всьому світі, а також досвідом довгострокового партнерства як з виробниками, так і з дистриб'юторами, Crown Agents працює на впровадження в Україні **ефективних механізмів і сучасних міжнародних стандартів медичних закупівель**. Crown Agents запровадило процедури закупівель, вигідні як для Міністерства охорони здоров'я, так і для постачальників. Відповідно, процес торгів є відкритим для всіх компаній, незалежно від того, з якої вони країни, якщо їхні медикаменти зареєстровані в Україні. Усі фінансові документи і звіти постачальників мають відповідати законодавству України та міжнародним практикам. Вони також підлягають додатковій експертизі фінансового і юридичного відділів Crown Agents.

Відповідно до плану закупівель, закріпленого в угоді, ми розробили план поставок і доклали максимальних зусиль для забезпечення його дотримання. Як наслідок, **15% медикаментів було поставлено з випередженням графіку**.

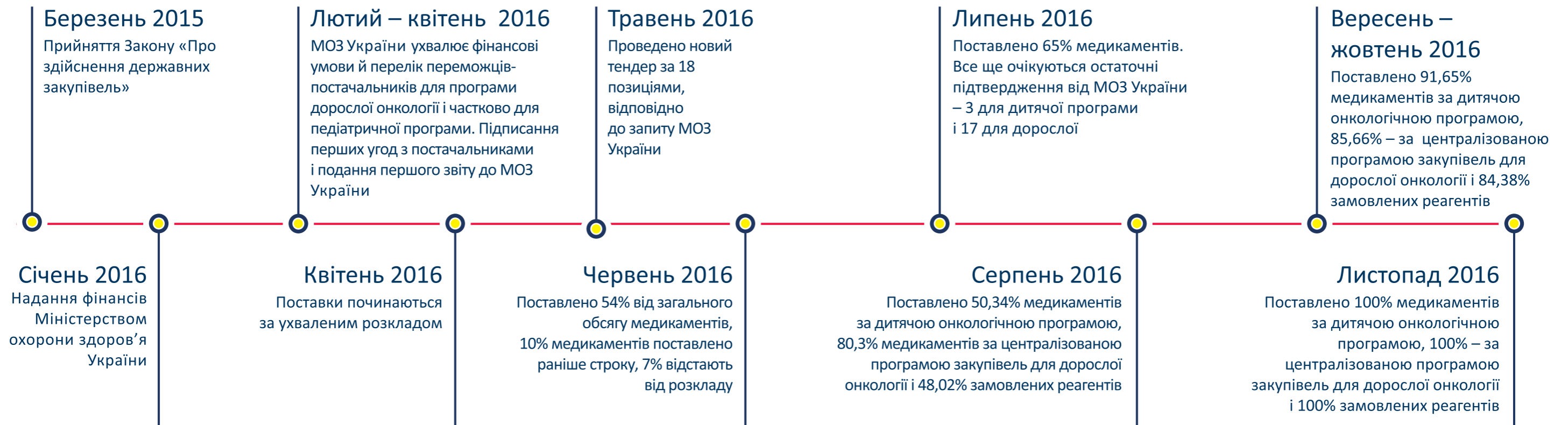
Crown Agents вдалося закупити для онкохворих дітей і дорослих 168 номенклатурних позицій ліків, не виходячи за межі бюджету, розрахованого в гривнях, незважаючи на те що з 2014 по 2015 рік гривня втратила 50% своєї вартості. Бюджет закупівель укладений у гривнях, тоді як самі закупівлі проводять у доларах США, таким чином бюджет закупівель, номінований у доларах США, було скорочено удвічі порівняно з 2014 роком.

Ми доклали максимум зусиль, щоб вкластися в межі узгодженого бюджету. У 84% закуплених номенклатурних позицій досягнена економія порівняно із програмою 2014 року. Завдяки ефективній процедурі та прозорим тендерам поточна програма закупівель забезпечила суттєву загальну економію для держави: порівняно з 2014 роком 37,9% бюджетних коштів було зекономлено в межах програм закупівель для дорослої та дитячої онкології (за даними незалежного дослідження Прашанта Ядава, Директор відділу досліджень з охорони здоров'я в Інституті Вільяма Девідсона (WDI) Університету штату Мічиган).



## Хронологія впровадження проекту

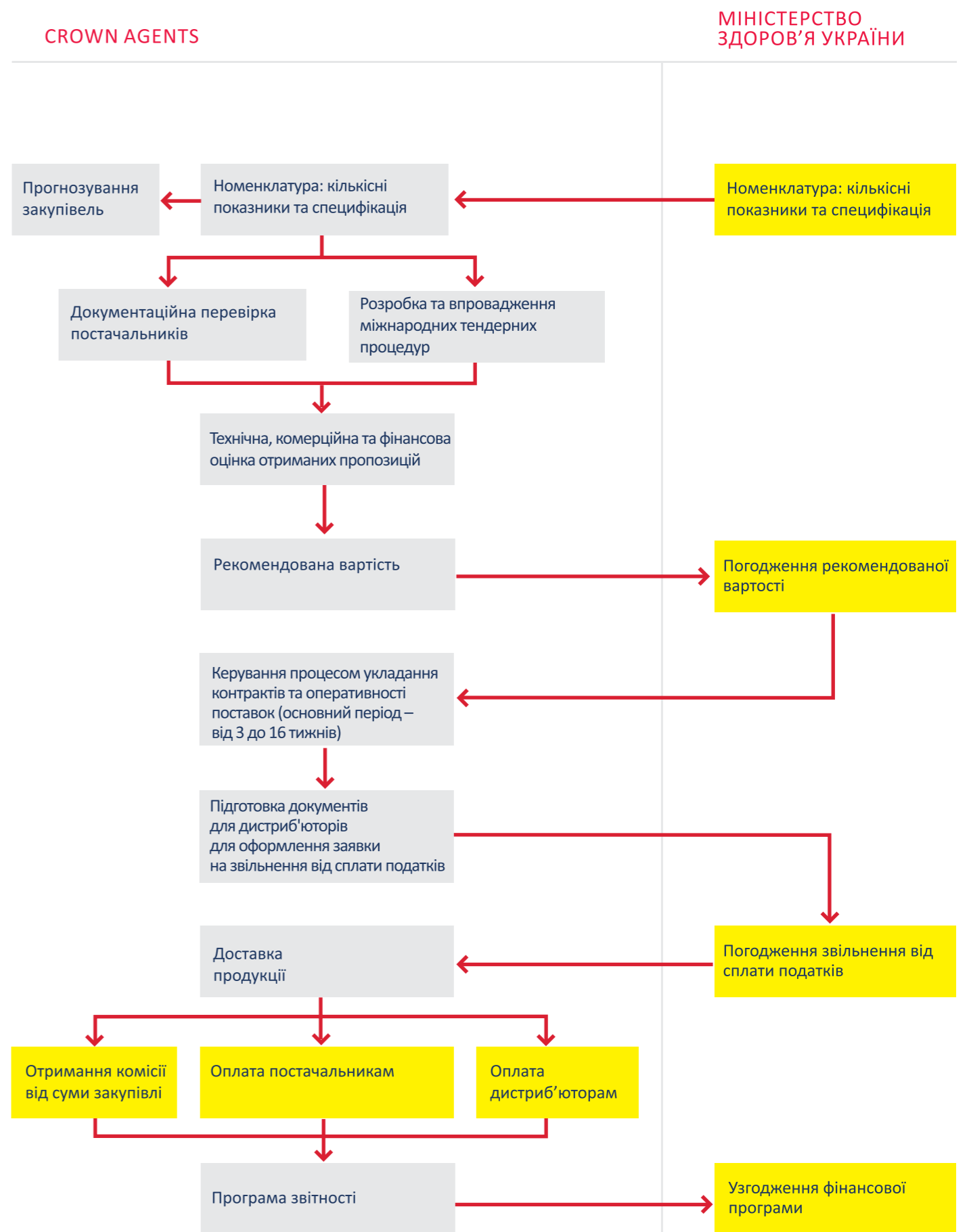
Онкопрепарати є дуже складним напрямком закупівель, адже у них досить короткий строк зберігання. Пацієнти повинні мати гарантію, що вони будуть отримувати свої ліки одразу, коли їх потребують. Безперервне постачання лікарських препаратів для онкологічних хворих має вирішальне значення. Тому ключове завдання компанії – забезпечити стабільні поставки протягом року /





## Логіка процесу постачання

У своїй роботі Crown Agents керується найкращими світовими стандартами та забезпечує максимальну прозорість усіх процесів. У межах проекту закупівель для Міністерства охорони здоров'я України компанія працювала з 29 постачальниками, 45% із яких є прямими виробниками засобів медичного призначення, що забезпечило максимально ефективне використання бюджетних коштів /





## Що ви не знали про держзакупівлі ліків за онкопрограмами за кошти держбюджету 2015 року /



### ОБСЯГИ ПОСЛУГ ЗГІДНО УГОДИ З МОЗ /

**\$ 31 936 612**  
ЗАГАЛЬНА ВАРТІСТЬ  
КОНТРАКТУ

=

**314** НОМЕНКЛАТУРНИХ  
ПОЗИЦІЙ ДЛЯ ОБОХ ПРОГРАМ:  
ліки, реагенти, медичні засоби

ПРОГРАМА  
ДИТЯЧОЇ ОНКОЛОГІЇ

**\$15 030 179**

ПРОГРАМА  
ДОРΟΣЛОЇ ОНКОЛОГІЇ

**\$16 906 433**

### ГРАФІК ПРОЕКТУ /

Грудень 2016 – передбачений контрактом кінцевий термін закупівель

**15%** ліків від законтрабованого обсягу поставлено достроково завдяки власній ініціативі Crown Agents

**7%** ліків було доставлено із запізненням

### ПОСТАЧАЛЬНИКИ /

**77**

УЧАСНИКІВ ВЗЯЛИ  
УЧАСТЬ У ТЕНДЕРАХ

**29**

КОМПАНІЇ СТАЛИ  
ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ

**45%**

ПРЕПАРАТІВ ПРИДБАНО  
БЕЗПОСЕРЕДНЬО У ВИРОБНИКІВ,  
а не через мережевих дистриб'юторів

### ЯКІСТЬ ПРОДУКЦІЇ ВИРОБНИКІВ У ЗАКУПІВЛЯХ 2015 РОКУ /

**70%**  
СХВАЛЕНІ SRA\*

**14%**  
НЕ СХВАЛЕНІ SRA\*,  
але відповідають належній  
виробничій практиці

**16%**  
ІНШІ

\* SRA- Регулюючі органи лікарських засобів таких країн як: Австрія, Бельгія, Болгарія, Кіпр, Чехія, Данія, Естонія, Фінляндія, Франція, Німеччина, Греція, Угорщина, Ірландія, Італія, Латвія, Литва, Люксембург, Мальта, Польща, Португалія, Румунія, Словаччина, Словенія, Іспанія, Швеція, Нідерланди, Великобританія, Сполучені Штати Америки і Японія

### БЮДЖЕТ І ЕКОНОМІЯ У 2015 РОЦІ В ПОРІВНЯННІ З 2014 РОКОМ /

тільки ліки для онкології, 168 позицій згруповані в 93 категорії за змістом активних речовин, лікарською формою і рецептурою

**84%**  
номенклатурних  
позицій було закуплено  
за нижчою ціною

**44,5%**  
середнє зниження ціни  
на одну номенклатурну  
позицію

**37,9%**  
потенційна економія коштів  
бюджету на закупівлю ліків  
для онкопрограм у 2015 р.

**\$ 29 250 751,75**  
загальний бюджет 2015 року, виділений  
на закупівлю 168 номенклатурних позицій

**\$ 17 млн.**  
потенційна економія державних  
коштів у грошовому вимірі

<sup>1</sup> за даними незалежного дослідження Прашанта Ядава, Директора відділу досліджень з охорони здоров'я в Інституті Вільяма Девідсона (WDI) Університету штату Мічиган





# Crown Agents Україна /

Надійний глобальний партнер  
із розвитку, який змінює майбутнє  
людей у всьому світі